



# Velkommen til generalforsamling i ALK

10. marts 2016



# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

# Dagsorden

1. **Beretning om Selskabets virksomhed**
2. **Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
3. **Beslutning om resultatdisponering**
4. **Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år**
5. **Valg af formand for bestyrelsen**
6. **Valg af næstformand for bestyrelsen**
7. **Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen**
8. **Valg af revisor**
9. **Forslag fra bestyrelsen**
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. **Bemyndigelse til dirigenten**



# Bestyrelsens beretning

Bestyrelsesformand  
Steen Riisgaard



# Højdepunkter det seneste år

Et af de bedste resultater nogensinde

ACARIZAX<sup>®</sup> godkendt i Europa og Japan



Nyt partnerskab i Australien/ New Zealand

Gode resultater fra GAP-studie

Nyt partnerskab i Sydøstasien

Vigtig fremgang i øvrig klinisk udvikling



Spændende muligheder forude

# Husstøvmideallergi og astma hænger sammen

~200 mio.

husstøvmide-  
allergikere

200-300  
mio.

patienter  
med astma

>50%

lider både af  
allergisk rhinitis  
og allergisk  
astma

~50%

af astmatikerne  
har også hus-  
støvmide-  
allergi



# Forebyggelse af astma hos børn

## Positive resultater fra *GRAZAX*<sup>®</sup> Asthma Prevention studiet

- Andelen af børn, der oplevede astmasymptomer eller brugte astmamedicin var signifikant reduceret
- Effekten holdt sig i toårig opfølgningsperiode
- Ingen målbar effekt på tiden til forekomst af første diagnose af en reversibelt nedsat lungefunktion



# Store fremskridt i pipelinen

**Merck** ✓ Færdiggørelse af fase III-studie for HDM SLIT-tablet

✓ Registreringsansøgning for ACARIZAX<sup>®</sup> indsendt (2016)

**Abbott** ✓ Registreringsansøgninger for græs- og ragweed-tabletter i Rusland

✓ 7 nye vækstmarkeder i Sydøstasien

**Torii** ✓ MITICURE<sup>™</sup> godkendt og lanceret

✓ Registreringsansøgning for japansk cedertræ SLIT-tablet

**Seqirus** ✓ Nyt partnerskab

✓ Registreringsansøgning for ACARIZAX<sup>®</sup> og GRAZAX<sup>®</sup>



Positive resultater fra GRAZAX<sup>®</sup> Asthma Prevention studiet (GAP)

**ACARIZAX<sup>®</sup>**

- ✓ Godkendt i 11 europæiske lande
- ✓ Lanceret i Danmark og Tyskland

# 2015 Hovedtal

DKK mio.	2012	2013	2014	2015
Basisforretning	2.118	2.145	2.219	2.384
SLIT-tablet partnerskaber	227	99	214	185
Omsætning i alt	2.345	2.244	2.433	2.569
Bruttomargin	72%	69%	70%	67%
Kapacitetsomkostninger	1.515	1.417	1.388	1.440
EBITDA før særlige poster, milepæle, royalties	157	221	273	331
EBITDA	242	236	404	451

**5%**

vækst i basisforretning på sammenlignelig basis

**+21%**

vækst i indtjening før partnerindtægter

# Vækst i Europa og i Internationale markeder

**-26%**

**Nord-amerika**

- Ingen milepælsbetalinger fra MSD
- 12% vækst i salg af ekstrakter, diagnostik og andet

**+4%**

**Europa**

- Fremgang på de fleste markeder
- Vækst i salget af GRAZAX® og SCIT
- Faldende salg af SLIT-dråber – på nær i Frankrig

**+127%**

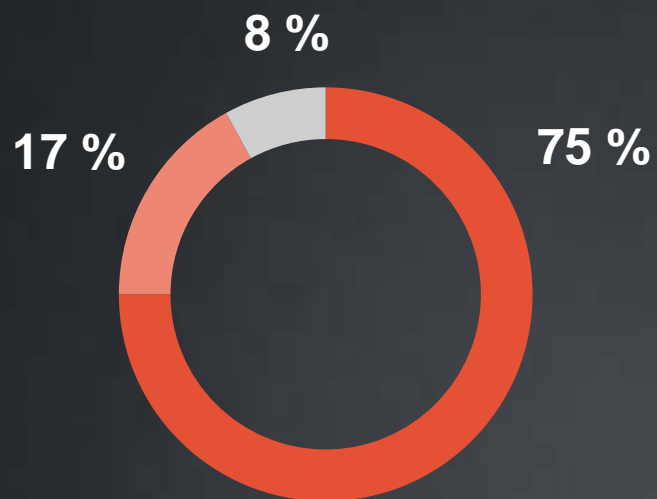
**Int'l markeder**

- Milepælsbetaling fra Torii
- Vækst i Tyrkiet efter opkøb

# Fordeling af omsætningen

## Geografier:

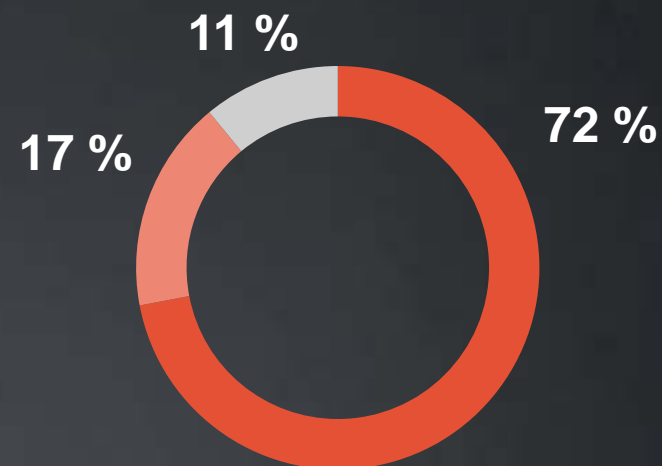
Stigende omsætning uden for Europa



- Europa
- Nordamerika
- Internationale markeder

## Produkter og serviceydelser:

Stigende omsætning fra tabletter



- SCIT/SLIT-dråber
- Tabletter
- Øvrige produkter og serviceydelser

# ALK-Abelló A/S

## Disponering af årets resultat

**DKK mio.** **2015**

**Nettoresultat** **412**

**Udbytte på DKK 5 pr. aktie** **51**

**Overført til andre reserver** **361**



## Værdiskabelse til aktionærerne

- Afkast ved kursstigninger og udbytter
- 35% afkast til ALKs aktionærer i 2015 inklusive udbytte



# Global løsning på verdensomspændende problem

- 10 års udvikling af ACARIZAX®
- Første og eneste tabletvaccine, godkendt til behandling af allergisk rhinitis (høfeber) og allergisk astma forårsaget af husstøvmider
- Verdens mest udbredte allergi
- ACARIZAX® er vigtig for ALKs mål om at blive en global virksomhed, som også behandler og forebygger astma



# ALKs hovedprioriteter: Vejen til vækst

Fire strategiske faktorer



Vigtigste prioriteter i 2016

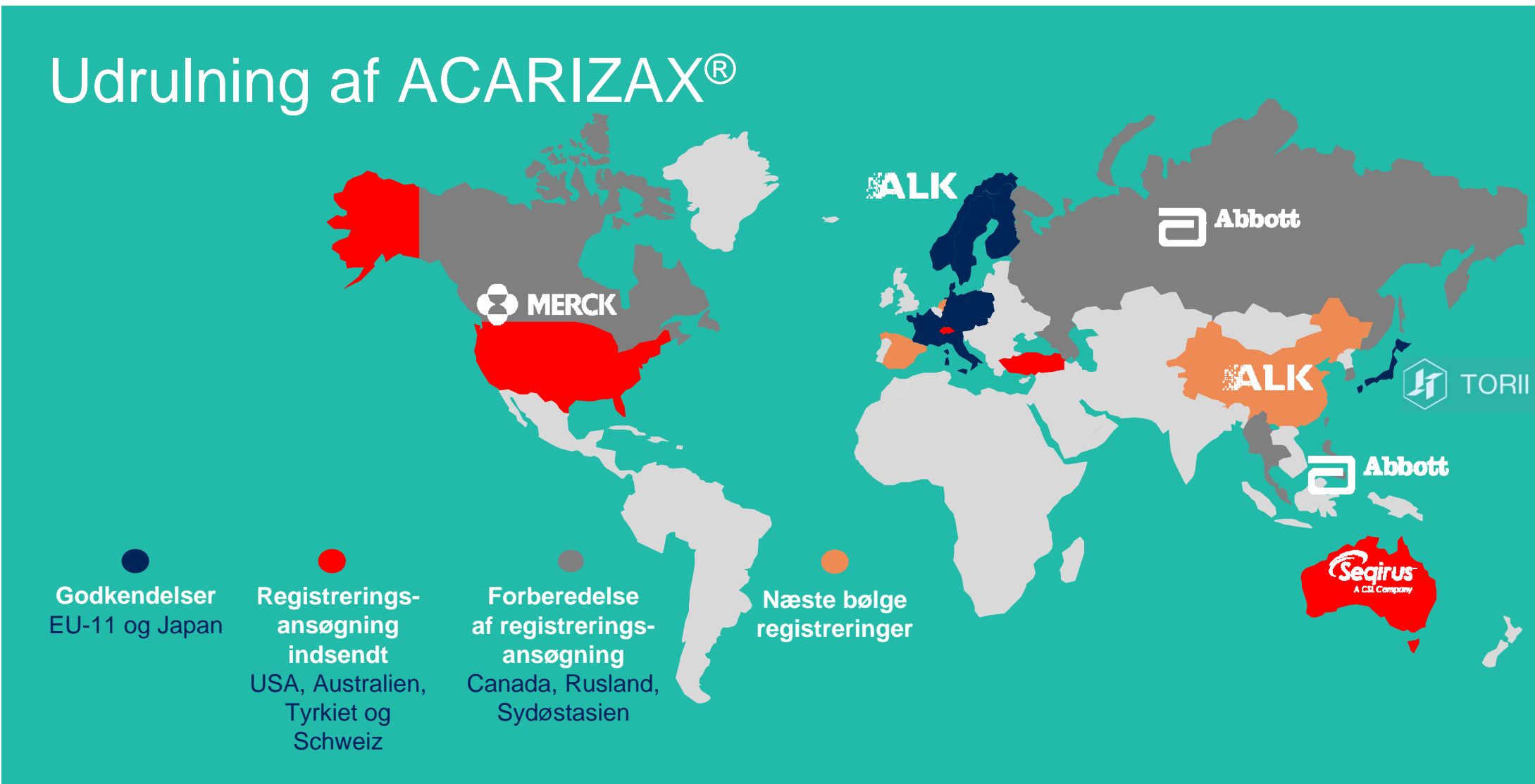
Vækst og forenklinger af basisforretning

Sikre accept og opbakning for ACARIZAX® i Europa



Registre-  
ringer af  
ACARIZAX®  
uden for  
Europa

# Udrulning af ACARIZAX®



# Forventninger til 2016

*Stærk vækst i H1 som følge af forskydninger i markedet*

Forventninger til 2016	Kommentarer	2015
~DKK 2,6 mia. i omsætning i basisforretningen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ~10% organisk vækst</li> <li>• 3% gns. vækst i de seneste 5 år</li> </ul>	DKK 2.384 mio.
Omsætning fra SLIT-tablet partnerskaber	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingen guidance for royalties, betaling for produkter og services samt milepælsbetalinger</li> <li>• DKK 75 mio. i mulige milepælsbetalinger 2016-17</li> </ul>	DKK 185 mio.
~DKK 450 mio. EBITDA før særlige poster, salgsroyalties og milepæle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flere penge til vækstformål</li> <li>• Effektivisering og besparelser</li> <li>• Voksende salg</li> </ul>	DKK 331 mio.

## Ny adm. direktør i ALK

- Vellykket kommercialisering af tableterne er nøglen til succes
- Behov for ny adm. direktør, som har erfaring med at skabe kommercielle succeser globalt
- Indtil ny CEO er fundet, varetager Steen Riisgaard den daglige ledelse sammen med direktionen



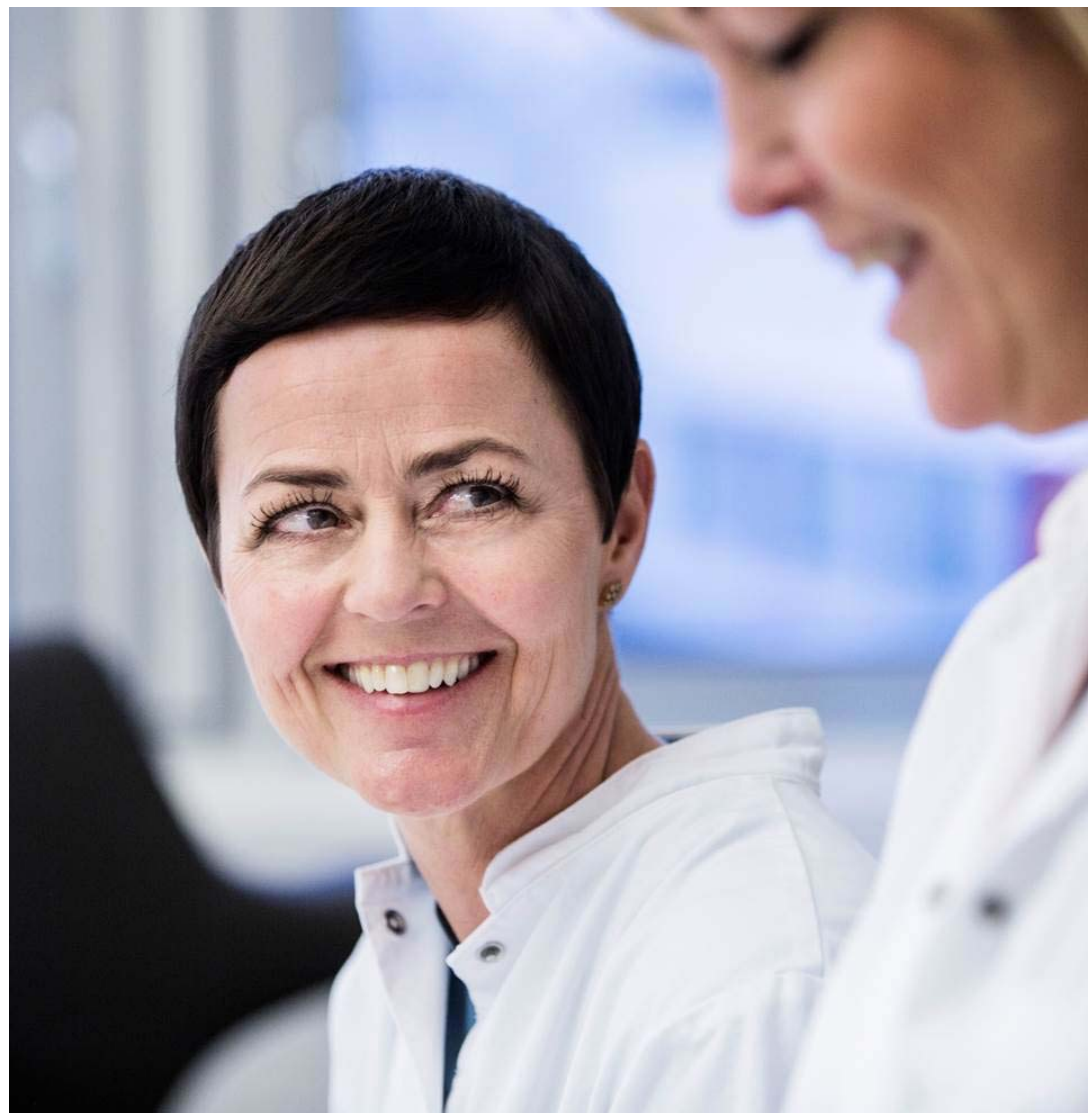
**Tak til tidligere adm. direktør Jens Bager**

# Bestyrelsens arbejde

- Syv bestyrelsesmøder
- Strategiseminar i september
- Møder i bestyrelsens udvalg
- Møder mellem formandskab og direktion



# Tak til direktion og medarbejdere



# Pipeline-begivenheder (2016-2017)

Region	Begivenhed	Forventet
Europa	Lancering af ACARIZAX® i Tyskland og Danmark	Januar 2016
	Registrering af ACARIZAX® i flere lande	2016 ▶
	Start på udvikling af ACARIZAX® til børn	2016 ▶
	Fase III-studie med tabletten mod træpollenallergi	2016
USA/Canada	Registreringsansøgning for ACARIZAX® i USA	10. feb. 2016
Japan	Fase III-studie med MITICURE™ i børn	2016/17
	Godkendelse af tablet mod japansk cedertræpollen	2016/17
Resten af verden	Rusland: Afslutte registrering af GRAZAX® og ragweedtablet	2016/17
	Rusland: Indsende registreringsansøgning for ACARIZAX®	2016/17
	Australien: Afslutte registrering af ACARIZAX® og GRAZAX®	2016/17
	Sydøstasien: Registreringsansøgning for ACARIZAX®	2016/17

# Dagsorden

1. **Beretning om Selskabets virksomhed**
2. **Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
3. **Beslutning om resultatdisponering**
4. **Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år**
5. **Valg af formand for bestyrelsen**
6. **Valg af næstformand for bestyrelsen**
7. **Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen**
8. **Valg af revisor**
9. **Forslag fra bestyrelsen**
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. **Bemyndigelse til dirigenten**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 4. Bestyrelsens vederlag for 2016

### **Bestyrelsen foreslår et uændret vederlag:**

- DKK 275.000 i basishonorar
- Det dobbelte til næstformanden = DKK 550.000
- Det tredobbelte til formanden = DKK 825.000

### **Bestyrelsen foreslår også uændret vederlag for udvalgsarbejde:**

- DKK 100.000 i basisvederlag
- DKK 150.000 til udvalgenes formænd

### **Midlertidigt honorar til bestyrelsesformanden for ekstraordinære ledelsesopgaver**

- DKK 85.000 pr. måned

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 5. Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg af den siddende formand Steen Riisgaard på grund af hans særlige kompetencer inden for ledelse og bestyrelsesarbejde, forskning og udvikling samt salg og markedsføring i internationale virksomheder.

Steen Riisgaard indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 6. Valg af næstformand

Bestyrelsen foreslår genvalg af den siddende næstformand Lene Skole på grund af hendes erfaring med ledelse, finansiel og økonomisk ekspertise samt kompetencer inden for strategi og kommunikation i internationale virksomheder.

Lene Skole er adm. direktør for Lundbeckfonden



# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 7. Valg af øvrige medlemmer

**Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer er på valg hvert år.**

**Bestyrelsen foreslår genvalg af**

- Lars Holmqvist
- Anders Gersel Pedersen
- Jakob Riis
- Per Valstorp

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Lars Holmqvist på grund af hans erfaring med ledelse, økonomi, salg og markedsføring i internationale life science virksomheder, herunder medico og farma.

Lars Holmqvist er medlem af Lundbeckfondens bestyrelse



Lars Holmqvist

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Anders Gersel Pedersen på grund af hans særlige erfaring med ledelse, innovation, forskning og udvikling i den internationale farmaceutiske industri.

Anders Gersel Pedersen indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



**Anders Gersel Pedersen**

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Jakob Riis på grund af hans erfaring med ledelse, salg og markedsføring i den internationale farmaceutiske industri.

Jakob Riis indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



**Jakob Riis**

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Per Valstorp på grund af hans store erfaring inden for global produktion, bl.a. inden for den farmaceutiske industri.

Per Valstorp indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



## De medarbejdervalgte repræsentanter



**Katja B. Thalund**

**Senior CMC Project Manager**



**Andreas S. Holst**

**Director, Head of Global  
Pharmacovigilance Support**



**Jacob Kastrup**

**Facility Manager**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 8. Valg af revisor

**Bestyrelsen stiller forslag om, at Selskabets nuværende revisor Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab genvælges.**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændehaberaktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 9. Forslag fra bestyrelsen

- a) **Afskaffelse af ihændeleveraktier**
- b) **Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen**

## a) Afskaffelse af ihændehaberaktier

Bestyrelsen foreslår ændringer af vedtægterne, så Selskabets B-aktier ændres fra at være udstedt til ihændehaber til at være noteret på navn. Baggrunden er, at det ved en lovændring er besluttet at afskaffe muligheden for at udstede nye ihændehaberaktier, hvilket bl.a. resulterer i, at bestyrelsens bemyndigelser til at forhøje Selskabets aktiekapital i vedtægternes § 4a ikke vil kunne udnyttes fremadrettet.

**Ændringer af vedtægternes § 4.2, § 4.3, § 4a.4, 2. pkt, og § 5.5**

## **b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønning af direktionen**

**Forslaget er begrundet i et ønske om at imødekomme en stigende efterspørgsel efter indsigt i direktionens aflønning. De foreslåede ændringer er alene en uddybning og præcisering af de gældende retningslinjer og ændrer ikke ved aflønningselementer eller ved praksis for direktionsaflønning.**

**Ændringerne vedrører:**

- (i) en uddybende beskrivelse af baggrunden for direktionsaflønningen**
- (ii) en uddybende beskrivelse af de enkelte aflønningselementer og**
- (iii) mere generelle præciseringer af retningslinjerne**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 10. Bemyndigelse til dirigenten

**Generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse, samt løbende foretage og anmelde sproglige og andre tilretninger uden indholdsmæssig betydning i Selskabets vedtægter**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Vedtægtsændringer vedr. afskaffelse af ihændeleveraktier
  - b) Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløbning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

# Tak for i dag

Generalforsamling i ALK



# Udsagn om fremtiden

Denne præsentation indeholder udtalelser vedrørende forventninger til den fremtidige udvikling, herunder især fremtidig omsætning og driftsresultat samt forventede forretningsmæssige begivenheder. Sådanne udsagn er i sagens natur usikre og forbundet med risici, da mange faktorer – hvoraf nogle vil være uden for ALKs kontrol – kan medføre, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i præsentationen. Sådanne faktorer er blandt andet, men ikke kun, generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, herunder retslige spørgsmål, samt usikkerhed om efterspørgsel, prisfastsættelse på produkter, tilskudsregler, partneres planer og forecasts, ændringer i valutakurser, afhængighed af leverandører og konkurrenceforhold. Også eventuelle bivirkninger ved brugen af ALKs eksisterende og fremtidige produkter er en faktor, da allergivaccination kan være forbundet med allergiske reaktioner af varierende omfang, varighed og sværhedsgrad.