

# A world leader in allergy immunotherapy



**Velkommen til generalforsamling**



# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

*Alle forslag og valg sker ved simpel stemmeflerhed, jf. vedtægternes punkt 5.12 og selskabslovens paragraf 105*

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. **Beslutning om resultatdisponering**
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

# Bestyrelsens beretning

Bestyrelsesformand Steen Riisgaard



# Højdepunkter i det seneste år

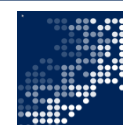
**Betydelig fremgang i indtjening**



**Globalisering af allergivaccination**



**Strategi med klare *must-win battles***



**Nye milepæle i klinisk udvikling**



# Forebyggelse og behandling af allergi

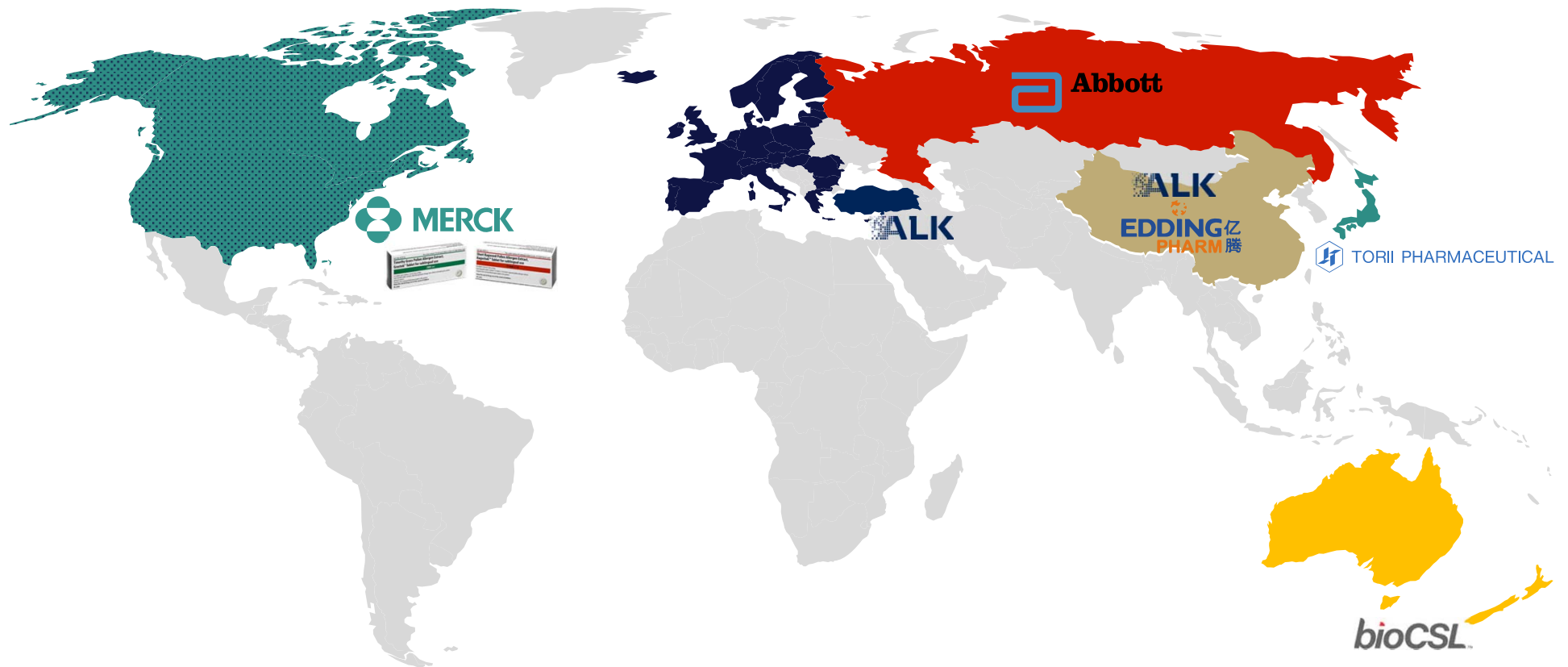


**~400 mio. lider af allergi\***

**~40 mio. burde behandles**

**~4,5 mio. er i behandling**

# Globalisering af allergivaccination



# Resultater og forventninger

Jens Bager, President & CEO (adm. direktør)



# Vækst i alle geografier

## Europa

- Udfordringer fra prispres og lavere tilskud
- Tyskland lempede tvungne rabatter på medicin
- 8 % vækst i salget af SCIT, 10 % vækst i salget af GRAZAX®
- Jext® tilbage på alle markeder i fjerde kvartal

+2 %  
↑

## Nordamerika

- Merck-indtægter steg 127 %
- 15 % vækst i ekstrakter, diagnostik og andet
- Køb af veterinærvirksomhed

+42 %  
↑

## Internationale markeder

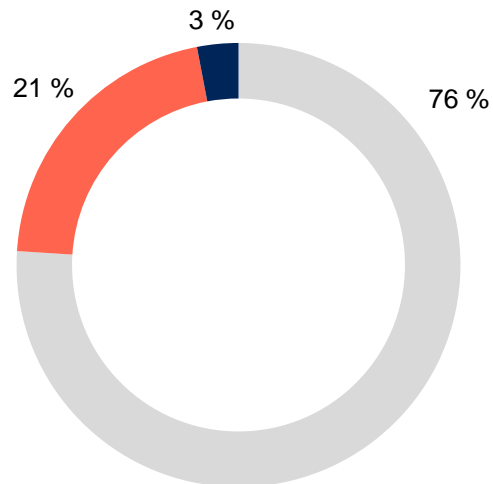
- Høj vækst i Kina
- Indtægter fra Torii
- Salg til distributører på mindre markeder

+31 %  
↑

# Fordeling af omsætning

## Geografier

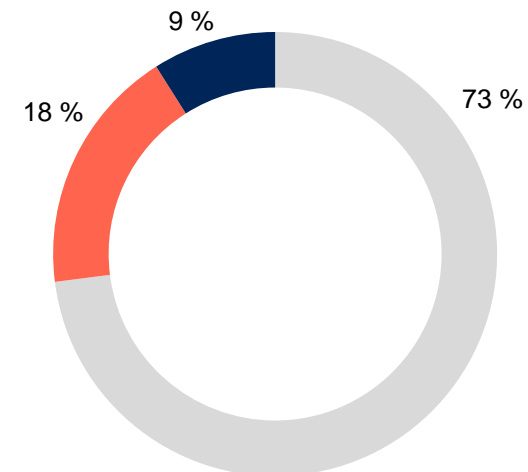
■ Europa ■ Nordamerika ■ Internationale markeder



- Stigende omsætning uden for Europa

## Produkter og serviceydelser

■ SCIT/SLIT-dråber ■ Tabletter ■ Øvrige produkter og serviceydelser



- Stigende omsætning fra tabletter

# Vækst i omsætning og indtjening

Hovedtal for 2014

DKK million	2013	2014
Omsætning	2.244	<b>2.433</b>
Bruttofortjeneste	1.547	<b>1.697</b>
Kapacitetsomkostninger	1.417	<b>1.388</b>
EBITDA før særlige poster	258	<b>453</b>
EBITDA	236	<b>404</b>
Resultat	61	<b>181</b>
Frie pengestrømme	(85)	<b>101</b>

9% vækst  
i omsætning

Milepæle  
hæver brutto-  
margin  
til 70%

DKK 273 mio.  
ekskl. salgs-  
royalties og  
milepæle  
(+24%)

# Focus 2018 strategi



**Global**

**Allergisk  
astma  
og allergi**

**Europæisk**

**Allergi**

# Vigtigste initiativer i basisforretning



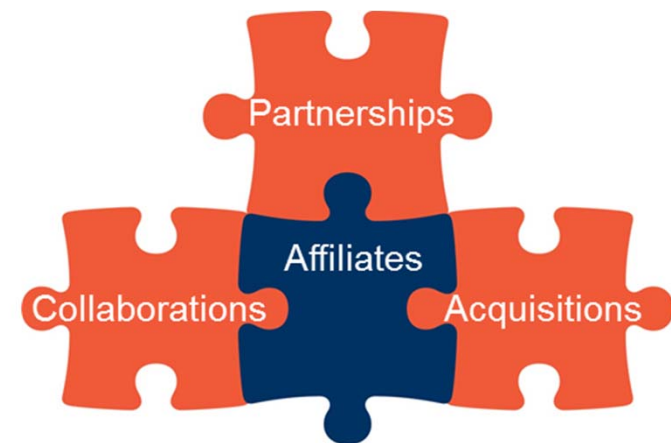
## Lancering af husstøvmidetablet i Europa

- Første tablet i verden mod luftvejslidelser forårsaget af husstøvmider
- Lancering om mindre end et år
- Produktion er i gang
- Data præsenteres bredt
- Hjemmesiden [allergyunlocked.com](http://allergyunlocked.com)
- Markedsføring og salg forberedes



## Ekspansion på nye markeder

- Senest: Østeuropa, Tyrkiet og Australien
- Nye tiltag i Asien og Sydamerika
- Egne selskaber, opkøb eller samarbejder

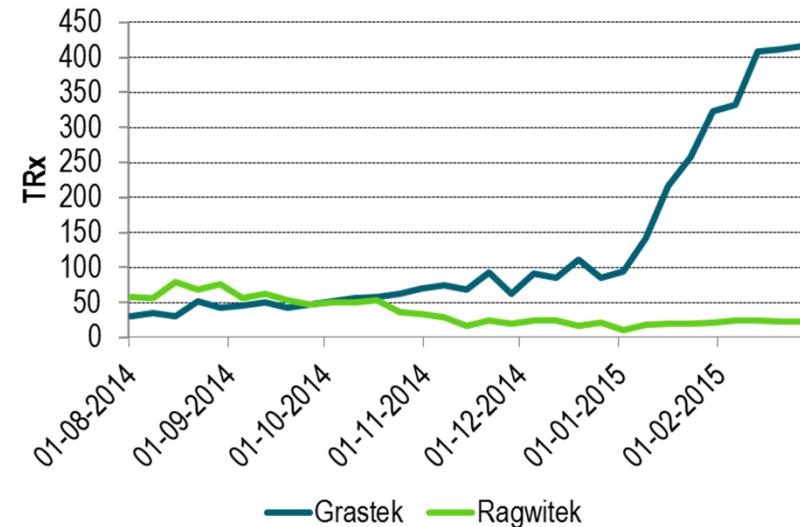


# Bidrag fra partnerskaber



## Nordamerika

- 2015 er første fulde år for GRASTEK® og RAGWITEK®
- 416 recepter på GRASTEK® i sidste uge af februar
- Ny behandlingsform kræver tid
- Stort langsigtet potentiale



## Andre lande




- 2016: Første tablet i Japan
- 2017-18: Rusland og Australien



# Færdiggøre portefølje af tabletter



- Nye tabletter mod husstøvmidler, træpollen og pollen fra japansk cedertræ

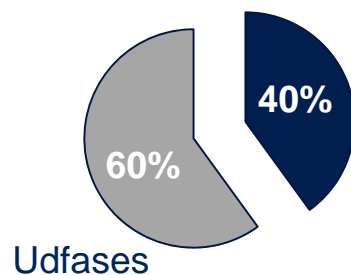
	Product	Præklinisk	Fase I	Fase II	Fase III	Registrering (forventet)	Markedsført
	GRAZAX® Græs ARC	█	█	█	█		2007
	GRAZAX® Asthmaforebyggelse	█	█	█	█	2016	
	<b>HDM SLIT-tablet</b> HDM rhinitis/astma	█	█	█	█	█	
	Træ SLIT-tablet Træ ARC	█	█	█	█	TBC	
	GRASTEK®* Græs ARC	█	█	█	█		2014
	RAGWITEK™* Ragweed ARC	█	█	█	█		2014
	<b>HDM SLIT-tablet*</b> HDM rhinitis	█	█	█	█	█	TBC
	<b>HDM SLIT-tablet**</b> HDM rhinitis	█	█	█	█	█	
	Japansk cedar SLIT-tablet Cedarpollen ARC	█	█	█	█	TBC	

# Strømlining og effektivisering



Udfasning af ~600 små produkter og produktvarianter i Europa

Portefølje 2010-2017

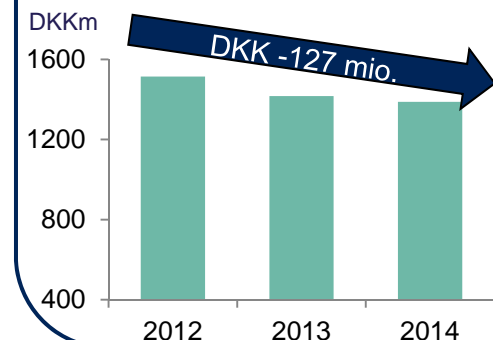


Produktion i Nordamerika og Europa samles på færre fabrikker



Besparelser fra *Simplify* er med til at finansiere nye vækstinitiativer

Kapacitetsomkostninger



# Forventninger til 2015

	<b>Forventninger</b>	<b>2014</b>
Omsætning i ALKs <b>basisforretning</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 0-5% vækst til DKK 2,2-2,3 mia.</li><li>• Høj, encifret vækst uden for Europa</li></ul>	2,2 mia.
Omsætning fra <b>partnerskaber i Nordamerika og Japan</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Salgsroyalties, betaling for produkter og serviceydelser samt evt. milepælsbetalinger</li><li>• Mulighed for milepælsbetalinger på i alt DKK 170 mio. i 2015 og 2016</li></ul>	214 mio.
<b>Omkostninger</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• DKK 200 mio. til vækstfremme (+ 50 mio.)</li></ul>	
Driftsindtjening <b>(EBITDA) før særlige poster</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• DKK 225-300 mio.</li><li>• Hertil kommer indtægter fra salgsroyalties og evt. milepælsbetalinger</li></ul>	273 mio.
Investeringer <b>(CAPEX)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• DKK ~200 mio. – nye linjer til produktion af tabletter</li></ul>	202 mio.

# Bestyrelsens beretning

Bestyrelsesformand Steen Riisgaard



# Disponering af årets resultat

Moderselskabet ALK-Abelló A/S

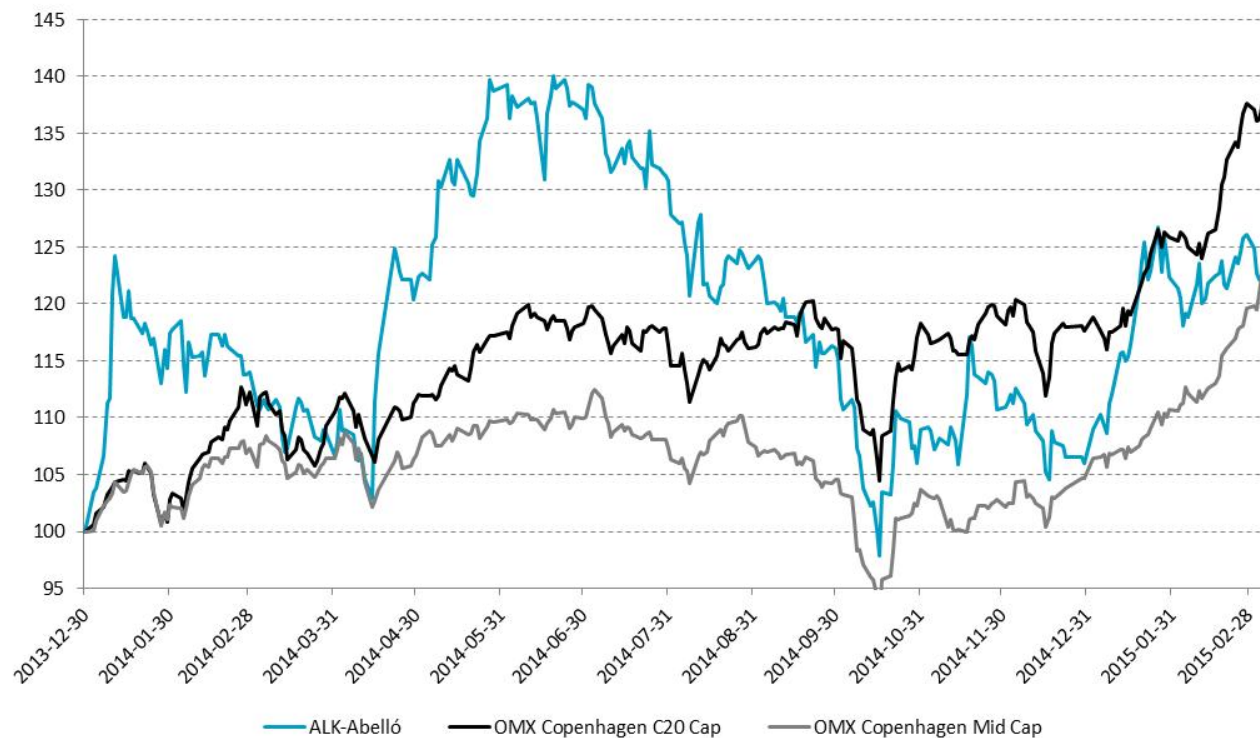
DKK mio.	2014
Nettoresultat	106
<b>Udbytte på DKK 5 pr. aktie</b> (Udbytte af egne aktier: DKK 2 mio.)	<b>51</b>
Overført til Andre reserver	55
I alt	106



- Fornuftigt kontant afkast til aktionærene
- ALK bevarer styrken til investeringer

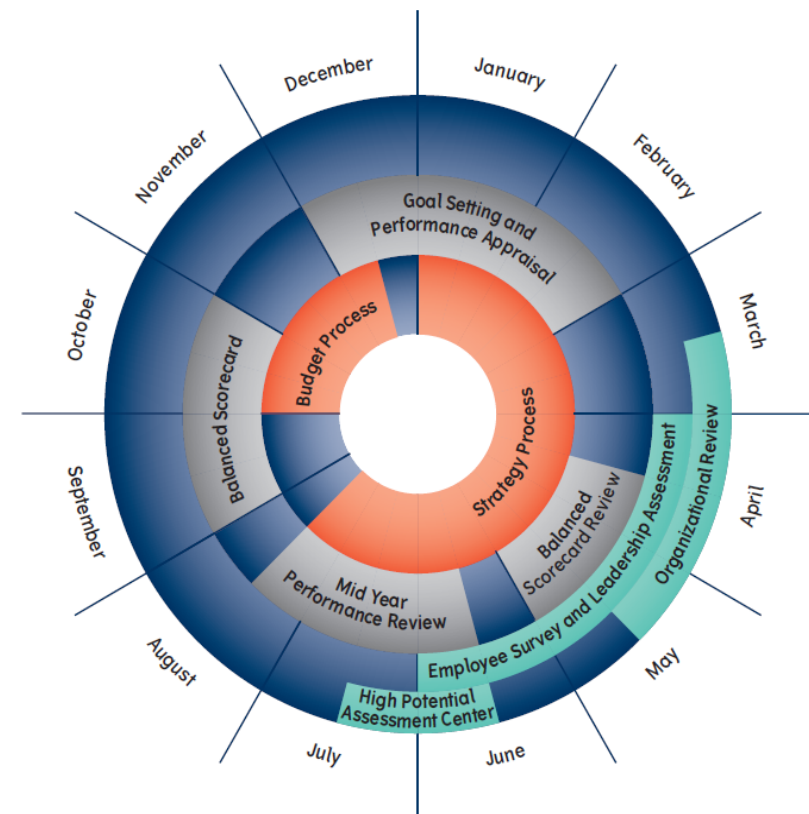
# Værdiskabelse til aktionærerne

- 7% afkast til ALKs aktionærer i 2014
- 5% afkast i Nordic MidCap og 20% i OMXC20
- ALK-aktien er i 2015 steget 15%



# Bestyrelsens arbejde

- Syv bestyrelsesmøder
- Strategiseminar i september
- Møder i bestyrelsens udvalg
- Møder mellem formandskab og direktion
- Selvevaluering med ekstern bistand
- Tilfredshed med samarbejde mellem bestyrelse og direktion
- Fire nye emner på dagsordenen



# Tak til direktion og medarbejdere



# Begivenheder i 2015 og 2016

Region	Begivenhed	Tidspunkt
Europa	Godkendelse af husstøvmidetablet	4. kvartal 2015
	Afslutning af <i>GRAZAX Asthma Prevention</i> studie	Årsskifte 2015/16
	Yderligere udvikling af tablet mod træpollenallergi	2015-2016
Nord-amerika	Afslutning af fase III forsøg med husstøvmidetablet	2015
	Ansøgning om godkendelse af husstøvmidetablet	2015/16
	Start på program med RAGWITEK® til børn og unge	2015/16
Japan	Registreringsansøgning for husstøvmidetablet	Q1 2015 ✓
	Myndighedernes svar på registreringsansøgning	2015/16
	Fase II/III studie med tablet mod japansk cedertræ	2015/2016
Resten af verden	Ansøgning om godkendelse af GRAZAX® i Rusland	2016
	Ansøgninger om godkendelse af GRAZAX® og husstøvmidetablet i Australien og New Zealand	2015-2016

# Bestyrelsens beretning

Bestyrelsesformand Steen Riisgaard



# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. **Beslutning om resultatdisponering**
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. **Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015**
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 4. Bestyrelsens vederlag for 2015

Bestyrelsen stiller forslag om, at vederlaget for 2015 uændret er:

DKK 275.000 i basishonorar

Det dobbelte til næstformanden = DKK 550.000

Det tredobbelte til formanden = DKK 825.000

Bestyrelsen foreslår også et uændret vederlag for udvalgsarbejde:

DKK 100.000 i basisvederlag

DKK 150.000 til udvalgenes formænd

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. **Valg af formand for bestyrelsen**
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 5. Valg af formand for bestyrelsen



### **Steen Riisgaard**

- Genvalg på grund af hans særlige kompetencer inden for ledelse og bestyrelsesarbejde, forskning og udvikling samt salg og markedsføring i internationale virksomheder
- Steen Riisgaard indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. **Valg af næstformand for bestyrelsen**
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 6. Valg af næstformand for bestyrelsen



### Lene Skole

- Nyvalg på grund af hendes erfaring med ledelse, finansiel og økonomisk ekspertise samt kompetencer inden for strategi og kommunikation i internationale virksomheder
- Lene Skole er adm. direktør for Lundbeckfonden og dermed ikke-uafhængig

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. **Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen**
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

# 7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af:



**Anders Gersel Pedersen**

Erfaring med ledelse, innovation, forskning og udvikling i den internationale farmaceutiske industri



**Jakob Riis**

Erfaring med ledelse, salg og markedsføring i den internationale farmaceutiske industri

# 7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

## Bestyrelsen foreslår nyvalg af **Lars Holmqvist**



- Medlem af ALK's bestyrelse 2010-2013
- Født 1959, svensk statsborger, erhvervsøkonom
- Tidligere VP for Pharmacia og lederstillinger i Boston Scientific Corporation, Medtronic, Applied Biosystems Group, DAKO (CEO) og Agilent Technologies
- Seniorrådgiver for Bain Capital og formand for Skutviken AB. Indtræder i bestyrelsen for Lundbeckfonden i april 2015

*Foreslås valgt på grund af hans erfaring med ledelse, økonomi, salg og markedsføring i internationale life science virksomheder inkl. medico og pharma.*

# 7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen

## Bestyrelsen foreslår nyvalg af **Per Valstorp**



- Født 1949, dansk statsborger, cand.polyt.
- Tidligere Senior Director hos KPMG og fra 1987 til 2013 produktionsdirektør i Novo Nordisk A/S
- Professionelt bestyrelsesmedlem
- Bestyrelsesmedlem i DBI Plastics A/S, Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram, Mejerigården A/S, Scanbur A/S, New Xellia Group A/S og Orana A/S

*Foreslås valgt på grund af hans store erfaring inden for global produktion, bl.a. inden for den farmaceutiske industri.*

# Tak for indsatsen

**Thorleif Krarup**



**Christian Dyvig**



**Dorthe Seitzberg**



# De medarbejdervalgte repræsentanter

Medarbejderne har for fire år valgt følgende til bestyrelsen

**Jacob Kastrup,**  
Facility Manager



**Katja B. Thalund**  
Senior CMC Project Manager



**Andreas Slyngborg Holst**  
Director, Head of Global  
Pharmacovigilance Support



# Samlet ny bestyrelse



**Steen Riisgaard**  
Formand



**Lene Skole**  
Næstformand



**Lars Holmqvist**



**Jacob Kastrup\***



**Per Valstorp**



**Anders Gersel  
Pedersen**



**Jakob Riis**



**Andreas  
Slyngborg Holst\***



**Katja B. Thalund\***

\* medarbejdervalgt

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. **Valg af revisor**
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. Bemyndigelse til dirigenten

# 8. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab v. Erik Holst Jørgensen og Martin Faaborg

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. **Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen**
10. Bemyndigelse til dirigenten

## 9. Retningslinjer for incitamentsaflønnning

Bestyrelsen stiller forslag om en ændring af retningslinjernes pkt. 5.2 (betinget aktieprogram for direktionen)

Tildeling af betingede aktier skal fremover være underlagt bestyrelsens samlede vurdering af virksomhedens målopfyldelse.

- Betinget af fortsat ansættelse i ALK
- Aktier kan først tildeles efter tre års ansættelse

Bestyrelsen vil med forslaget opnå følgende:

- At tage højde for, at ALK er en virksomhed i transformation
- Ikke at automatisere tildelingene, men sikre at det kun sker når strategiske tiltag er succesfuldt implementerede

# Dagsorden

1. Beretning om selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2015
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Ændring af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen
10. **Bemyndigelse til dirigenten**

# 10. Bemyndigelse til dirigenten

Generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse.

# Eventuelt



# Tak for i dag

Bestyrelsesformand Steen Riisgaard



# Udsagn om fremtiden

Denne præsentation indeholder udtalelser vedrørende forventninger til den fremtidige udvikling, herunder især fremtidig omsætning og driftsresultat samt forventede forretningsmæssige begivenheder. Sådanne udsagn er i sagens natur usikre og forbundet med risici, da mange faktorer – hvoraf nogle vil være uden for ALKs kontrol – kan medføre, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i præsentationen. Sådanne faktorer er blandt andet, men ikke kun, generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, herunder retslige spørgsmål, samt usikkerhed om efterspørgsel, prisfastsættelse på produkter, tilskudsregler, partneres planer og forecasts, ændringer i valutakurser, afhængighed af leverandører og konkurrenceforhold. Også eventuelle bivirkninger ved brugen af ALKs eksisterende og fremtidige produkter er en faktor, da allergivaccination kan være forbundet med allergiske reaktioner af varierende omfang, varighed og sværhedsgrad.