



Generalforsamling

27. marts 2012



Begivenheder, strategi og ledelse

Thorleif Krarup, formand



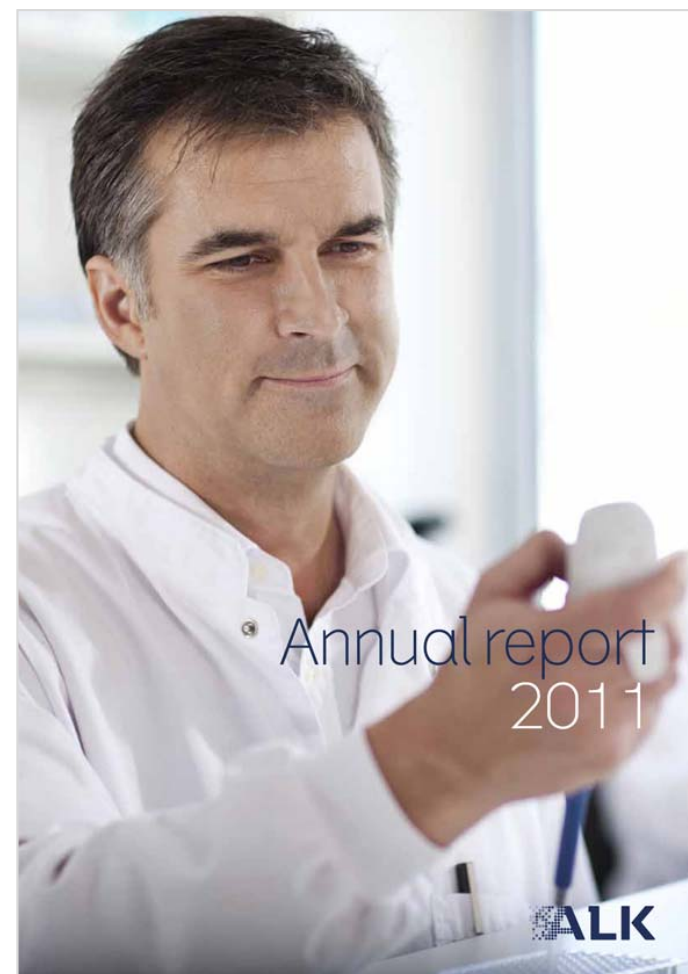
2011 blev et rekordår

Omsætning steg 10 %

- Fra 2.159 mio. kr. til 2.348 mio. kr.

Indtjeningen (EBITDA) steg med 41 %

- Fra 287 mio. kr. til 406 mio. kr.



Gode vækstmuligheder

- Skærpede markedsvilkår for den farmaceutiske industri i Europa
- Gode vækstmuligheder i Nordamerika og Japan i samarbejde med partnere
- Fremtidige muligheder i BRIK-lande
- ALK er i en god position til vækst
- Godt på vej med strategien



Styrket basisforretning

AVANZ®

Nu lanceret i Tyskland, Italien, Spanien og Østrig

GRAZAX®

Lanceret i Frankrig, tilskud i Danmark

JEXT®

Lanceret i 14 lande i Europa

Styrket basisforretning



ALK-produkter:

- 600.000 patienter i Europa
- 900.000 patienter i Nordamerika

Vigtige fremskridt i udvikling af nye produkter

Produktnavn	Indikation	Område	Præklinisk	Fase I	Fase II	Fase III	Markedsført
GRAZAX®	Græs-ARC ⁵	Europa					
Græs-AIT® ^{1,6}	Græs-ARC	Nordamerika					
GRAZAX®	Forebyggelse af astma	Europa					
Ragweed-AIT ^{1,3,6}	Ragweed-ARC	Nordamerika					
MITIZAX®	HDM ⁴ astma	Europa					
MITIZAX®	HDM rhinitis	Europa					
HDM AIT ¹	Ikke oplyst	Nordamerika					
MITIZAX® ²	Ikke oplyst	Japan					
Træ-AIT	Træ-ARC	Europa					



¹⁾ Merck har produktrettighederne på de nordamerikanske markeder

²⁾ Torii har produktrettighederne på det japanske marked

³⁾ Ragweed udvikles p.t. kun i Nordamerika

⁴⁾ HDM: Husstøvmide

⁵⁾ ARC: Allergisk Rhinoconjunctivitis

⁶⁾ Indsendelse af registreringsansøgning til FDA forventet i 2013

Vigtige fremskridt i partnerskaber



Græs-AIT (GRAZAX®)

- Registreringsansøgning i Canada
- Største studie nogensinde igangsat

Ragweed-AIT

- Positive resultater fra to store studier

Husstøvmide-AIT (MITIZAX®)

- Yderligere klinisk udvikling under planlægning



TORII PHARMACEUTICAL CO., LTD.

- Partnerskab indgået i Japan

MITIZAX®

- Klinisk udvikling igangsat i Japan

Træ-AIT (Japansk Ceder)

- Feasibility studie er i gang

Forventninger til 2012 og langsigtede mål

2012	2015
Vaccinesalg + 3-5 %	
Omsætning ~ 2,4 mia. kr.	Omsætning > 3 mia. kr.
EBITDA > 300 mio. kr.	EBITDA > 25 %

Styrket selskabsledelse

5 nye medlemmer af bestyrelsen i 2011

2 nye bestyrelsesudvalg

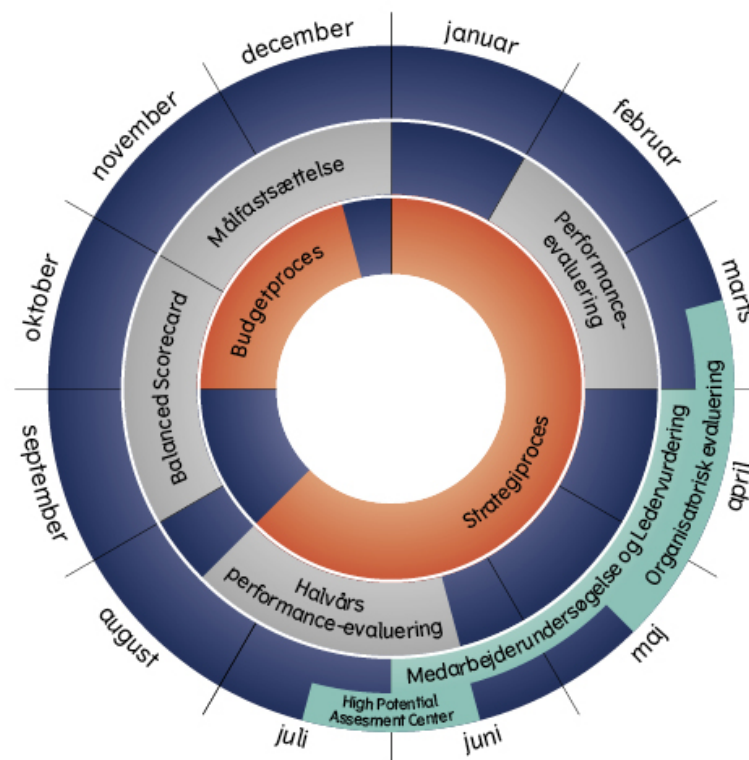
- Revisionsudvalg
- Vederlagsudvalg

Højt aktivitetsniveau

- 5 bestyrelsesmøder
- 1 todages bestyrelsesseminar
- 5 møder i alt i bestyrelsesudvalgene

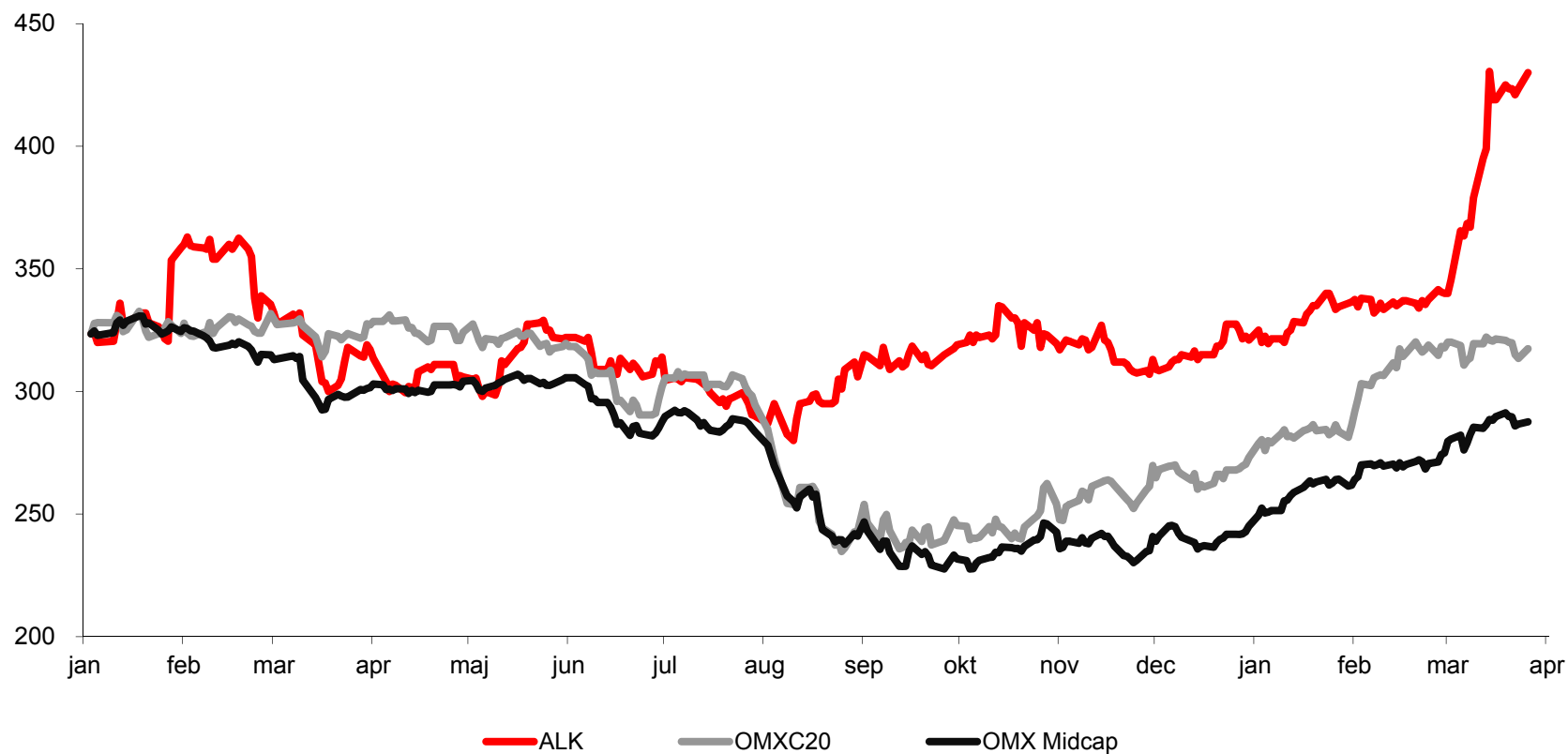
Whistleblower-ordning

Bestyrelsens årshjul



Kursudvikling

Relativ aktiekursudvikling siden begyndelsen af 2011



Økonomiske resultater i 2011

Jens Bager, President & CEO

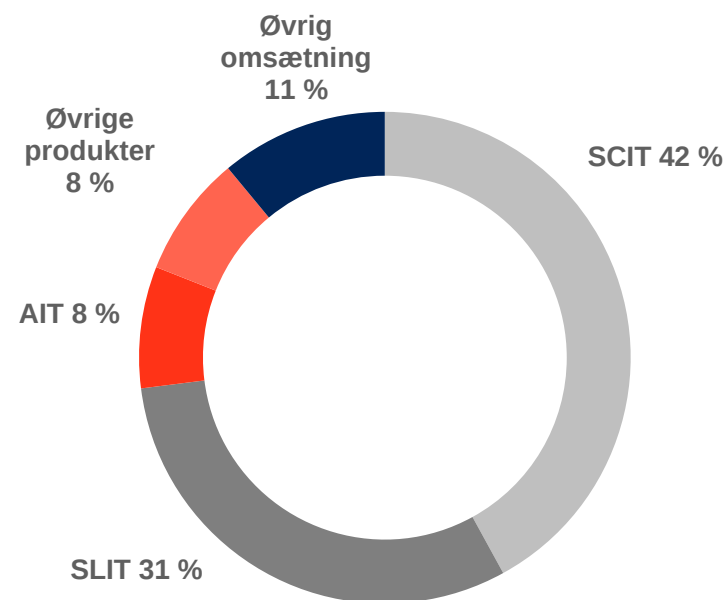


Omsætningen steg 10 %

Omsætningen blev 2.348 mio. kr. (2.159)

- Subkutan immunterapi (SCIT) +1 %
- Sublingual immunterapi (SLIT) +9 %
- Tabletterbaserede allergivacciner (AIT) +12 %

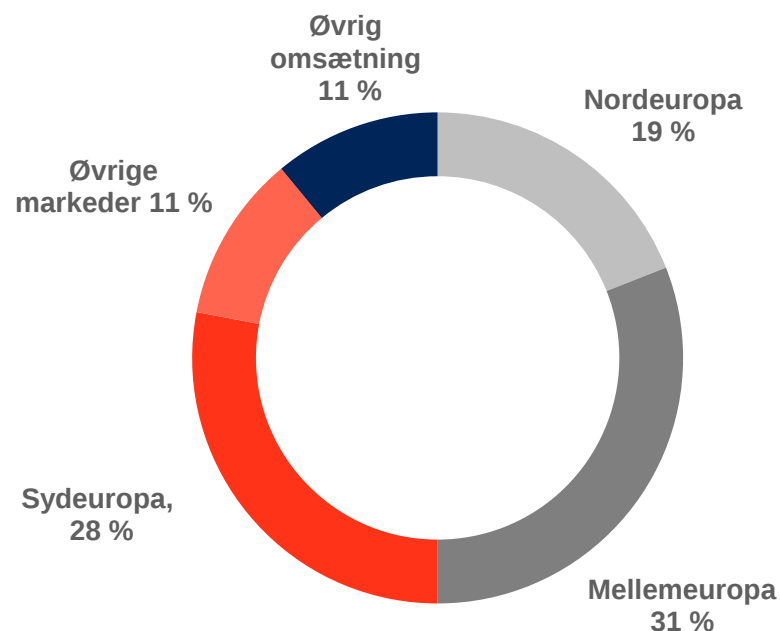
Omsætningsfordeling i %



Øget markedsandel på vigtige markeder

- Nordeuropa -8 %
- Mellemeuropa -11 %
- Sydeuropa +13 %
- Øvrige markeder +10 %
- Øvrig omsætning steg fra 19 til 248 mio. kr.

Omsætning fordelt på markeder

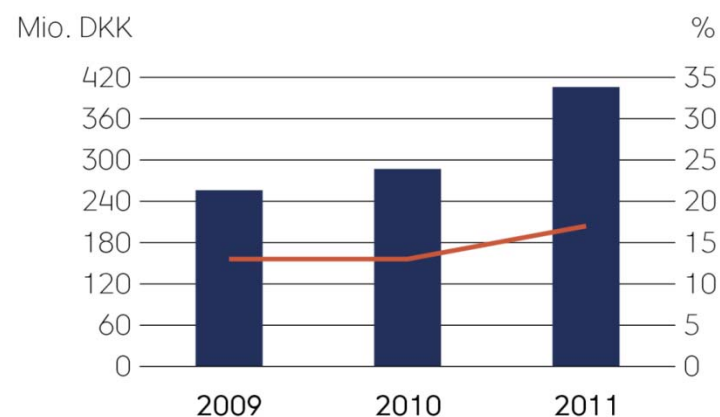


Udvikling i indtjeningen

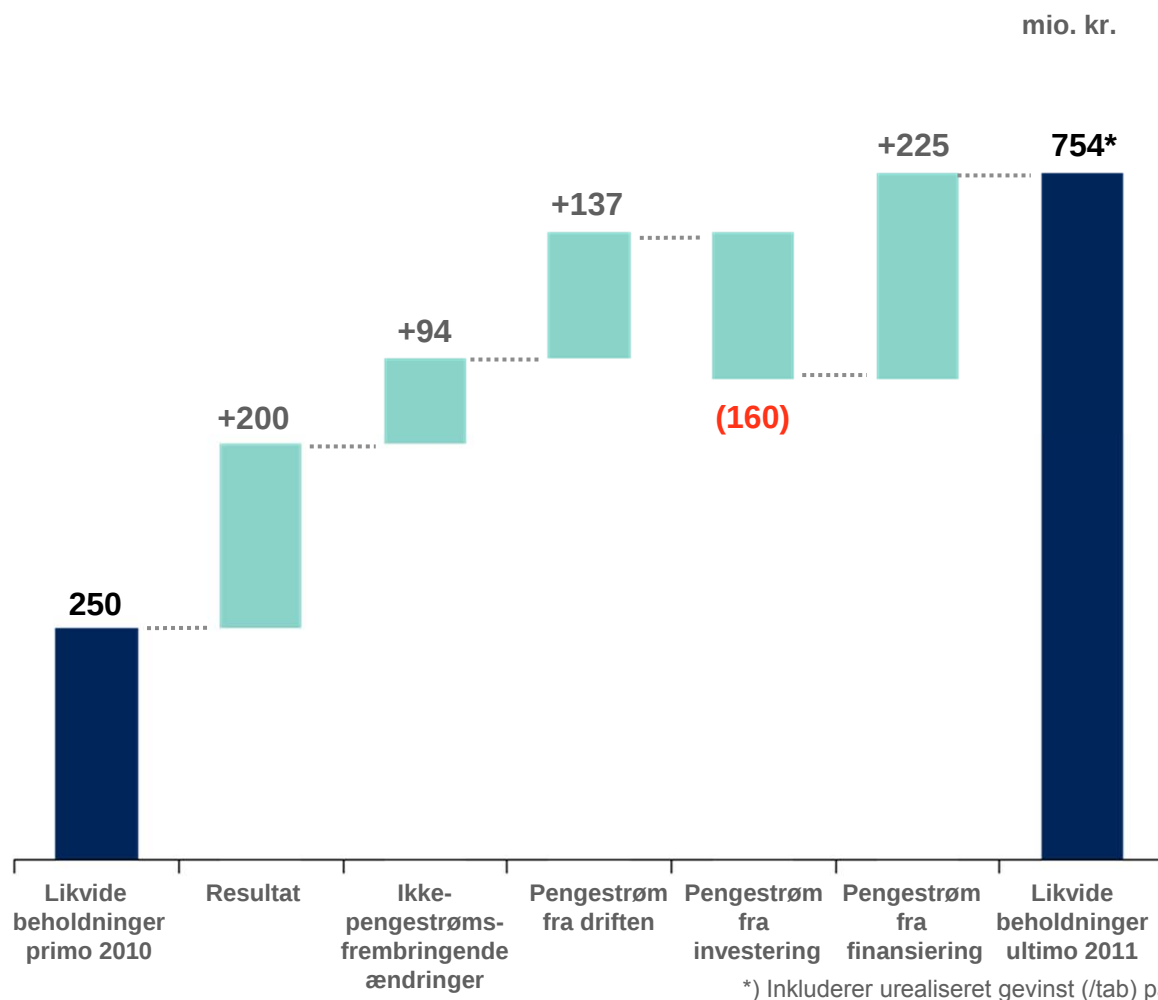
- EBITDA steg 41 % til 406 mio. kr. (287)
- Bruttomargin 74 % (70)
- Kapacitetsomkostninger udgjorde 1.440 mio. kr. (1.317)
 - Forsknings- og udviklingsomkostninger udgjorde 455 mio. kr. (366)
 - Salg, marketing og administration 985 mio. kr. (951)

EBITDA

- EBITDA
- EBITDA-margin



Fri pengestrøm 271 mio. kr.



Forslag til resultatdisponering

Thorleif Krarup, formand



Overskudsopgørelse og -disponering

Bestyrelsen foreslår udbytte på 5 kr. pr. aktie, som udbetales 2. april 2012

Mio. kr.	2011
Resultat før skat, EBT (ALK-Abelló A/S)	144
Skat af resultat	-23
Resultat efter skat	167
Ordinært udbytte 2011: 5 kr. pr. aktie	51
Heraf udbytte af egne aktier: 2 mio. kr.	
Overført til Andre reserver	116
	167



Pkt. 4

— Bestyrelsens vederlag

Bestyrelsen stiller forslag om, at vederlaget for bestyrelsen forbliver uændret.

Bestyrelsen stiller således forslag om, at vederlaget for bestyrelsesmedlemmer udgør kr. 275.000 dog således, at næstformandens vederlag udgør det dobbelte heraf, kr. 550.000, og formandens vederlag udgør det tredobbelte, kr. 825.000.

Bestyrelsen stiller endvidere forslag om, at vederlaget til bestyrelsens medlemmer, som indgår i Selskabets vederlagsudvalg og revisionsudvalg, udgør uændret kr. 100.000, og at formandens vederlag udgør uændret kr. 150.000.

Pkt. 5

— Bemyndigelse til bestyrelsen til køb af egne aktier

Bestyrelsen stiller forslag om, at den bemyndiges til – indtil den næste ordinære generalforsamling – at lade Selskabet løbende erhverve egne B-aktier i et omfang således, at den pålydende værdi af Selskabets samlede beholdning af egne B-aktier ikke på noget tidspunkt overstiger 10 % af aktiekapitalen. Vederlaget for de pågældende aktier må ikke afvige mere end 10 % fra den ved erhvervelsen noterede kurs for Selskabets B-aktier på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

Pkt. 6

— Bemyndigelse til bestyrelsen til at udvide selskabets aktiekapital

Bestyrelsens bemyndigelse i Selskabets vedtægters pkt. 4a.1 til at udvide Selskabets aktiekapital udløber med denne generalforsamlings afholdelse i 2012. Vedtægternes nuværende pkt. 4a udgår derfor af Selskabets vedtægter og bestyrelsen stiller forslag om et nyt pkt. 4a.1.

Pkt. 7

— Retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen

Bestyrelsen stiller forslag om, at de af bestyrelsen udarbejdede reviderede "Overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen i ALK-Abelló A/S" godkendes af generalforsamlingen.

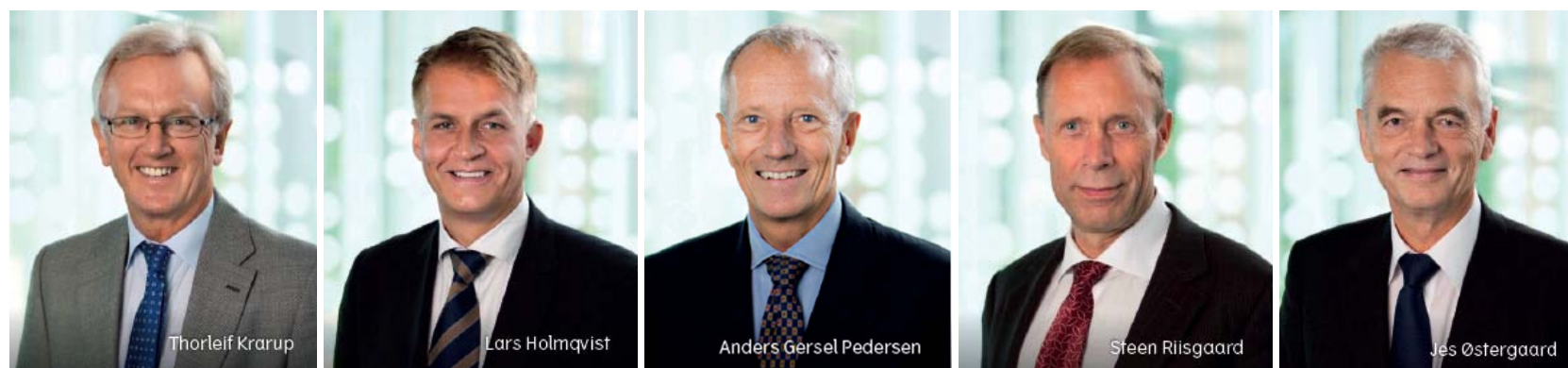
Ændringerne vedrører retningslinjernes (i) pkt. 4 vedrørende kontantbonus, som bestyrelsen foreslår maksimeret til hhv. 6 og 4 måneder af det faste vederlag for hhv. den adm. direktør og den øvrige direktion og (ii) pkt. 5, hvor bestyrelsen foreslår indført et betinget aktieprogram.

Forslag til reviderede overordnede retningslinjer fremgår som bilag 1 til denne indkaldelse.

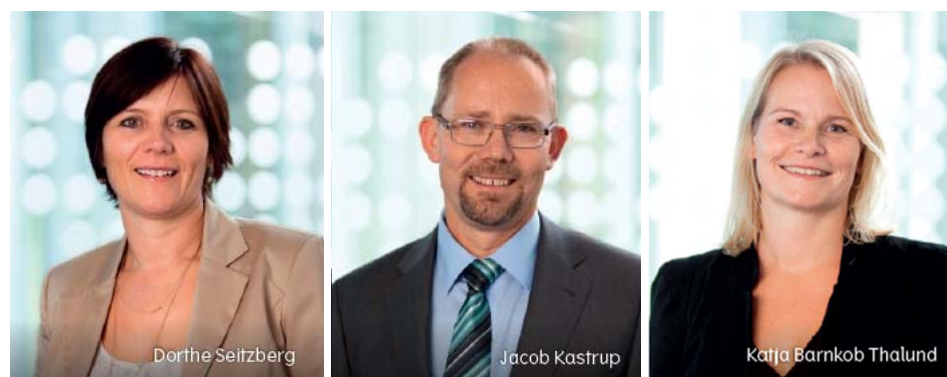
Pkt. 8

— Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af:



Medarbejdervalgte medlemmer (valgt for perioden 2011-15):



Pkt. 8

— Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Christian Dyvig



Pkt. 9

— Valg af revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab foreslås genvalgt

Pkt. 10

— Bemyndigelse til dirigenten

Generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer heri, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve eller henstille foretaget som betingelse for registrering eller godkendelse.

Pkt. 11

- Eventuelt



Tak for i dag

Generalforsamling 2012

