

A photograph of a man and a young child sleeping together on a couch. The man is wearing a grey hoodie and has his hand on the child's head. The child is wearing a blue long-sleeved shirt. The background is a textured grey fabric.

ALK

Velkommen til  
generalforsamling i  
ALK

# Dagsorden

1. **Beretning om Selskabets virksomhed**
2. **Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
3. **Beslutning om resultatdisponering**
4. **Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år**
5. **Valg af formand for bestyrelsen**
6. **Valg af næstformand for bestyrelsen**
7. **Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen**
8. **Valg af revisor**
9. **Forslag fra bestyrelsen**
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløgning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

# Bestyrelsens beretning

Bestyrelsesformand  
Steen Riisgaard



# Højdepunkter det seneste år



Særlig situation  
i Frankrig



Gode resultater  
fra GAP-studie



ACARIZAX®  
lanceret i syv  
lande



Merck-  
partnerskab i  
Nordamerika  
afsluttet



Investeringer i  
SCIT-  
produktionen



Vigtig fremgang  
i øvrig klinisk  
udvikling



Spændende  
muligheder  
forude

# Særlig situation i Frankrig

- ALKs hovedkonkurrent lukket ned af myndigheder i tre måneder
- Øget efterspørgsel på ALK-produkter
- Antallet af medarbejdere på ALKs franske fabrik fordoblet



Øget

efterspørgsel på  
ALK-produkter



# Fire opjusteringer på ét år

- **ALK opjusterede**
  - 4. maj 2016
  - 16. august 2016
  - 10. november 2016
  - 4. januar 2017
- **ALKs markedsandel i Europa steg til over 40%**
- **Målet på det franske marked er at fastholde førerposition**



**+40%**  
steg ALKs  
markedsandel i  
Europa



# Opgradering i SCIT-produktionen

- Reaktion på høj efterspørgsel og stigende lovgivningsmæssige krav
- Midlertidig reduktion af kapaciteten og længere leveringstider for visse produkter og markeder
- DKK 100 mio. indvirkning på salget i 2016



DKK  
**100**  
mio.

indvirkning på  
salget i 2016

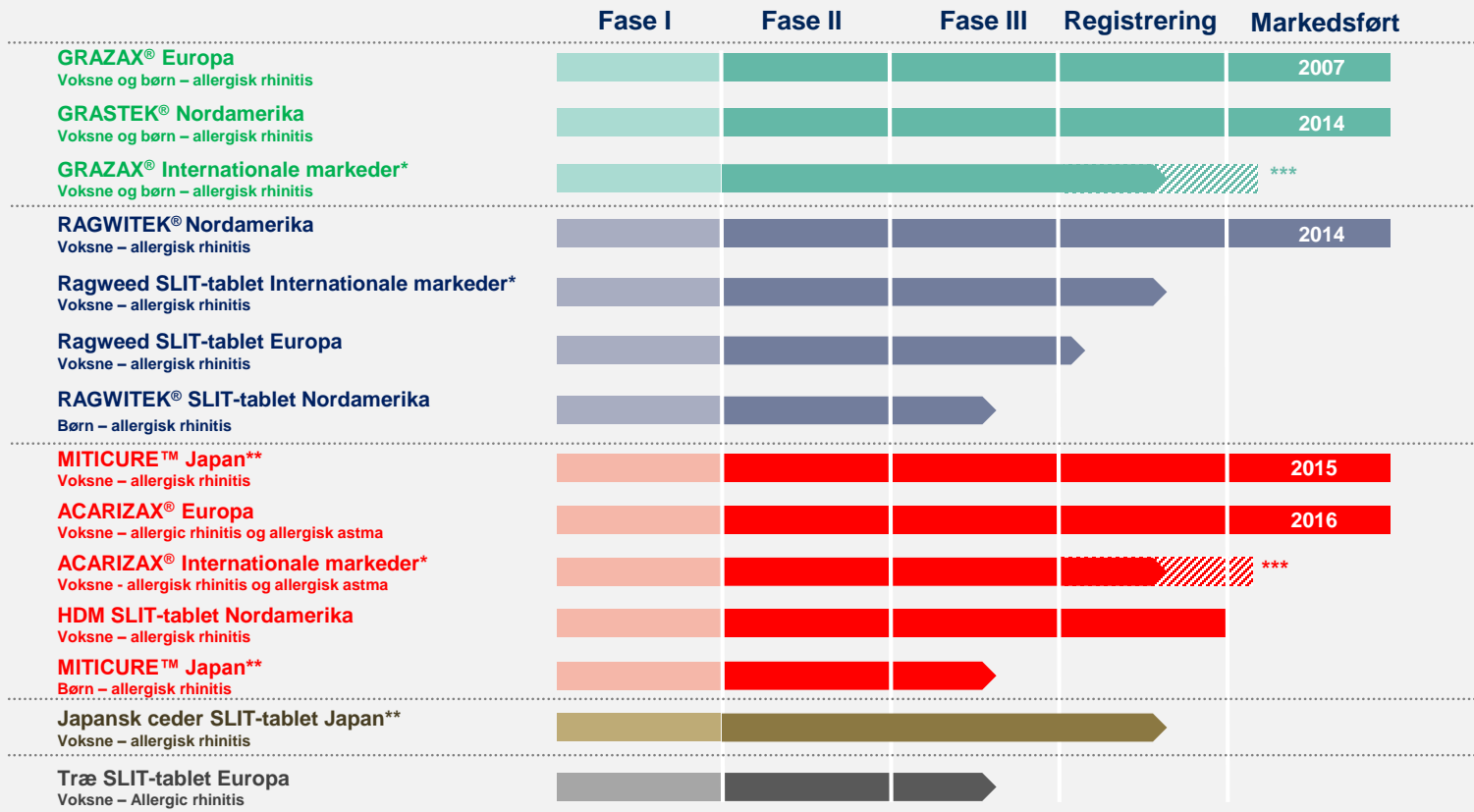
# Farvel til amerikansk partner

- Merck meddelte i juli 2016, at de ønskede at ophæve samarbejdet med ALK
- ALK overtager omkostningsfrit alle rettigheder til SLIT-tabletterne i Nordamerika efter en seks måneders overgangsperiode
- Registreringer færdiggøres med øget ALK-involvering
- Fokus på at udvikle langsigtet forretningsmodel



**MERCK**

# Pipelinen er nøglen til ALKs globale ekspansion



\*) Givet i licens til Abbott for Rusland og Sydøstasien og Seqirus for Australien/New Zealand \*\*\*) Givet i licens til Torii for Japan \*\*\* allerede lanceret på visse markeder

# 2016 hovedtal

DKK mio.	2013	2014	2015	2016
Basisforretning	2.147	2.202	2.384	2.918
SLIT-tablet partnerskaber	97	231	185	87
Omsætning i alt	2.244	2.433	2.569	3.005
Bruttomargin	69%	70%	67%	67%
Kapacitetsomkostninger	1.417	1.388	1.440	1.476
EBITDA før særlige poster, milepæle, royalties	221	273	331	659
EBITDA	236	404	451	642

**25%**

vækst i basisforretning på sammenlignelig basis

**61%**

vækst i salget af SLIT-tabletter og SLIT-dråber

# Vækst i Europa og i Nordamerika

**+15%**

**Nord-amerika**

- Indtægter fra tidligere partnerer steg med 42%
- Vækst i salg af ekstrakter, diagnostik og andet

**+28%**

**Europa**

- Fremgang som følge af konkurrentvanskeligheder
- Vækst i salget af tabletter og dråber
- Faldende salg af SCIT på grund af leveringsproblemer

**-68%**

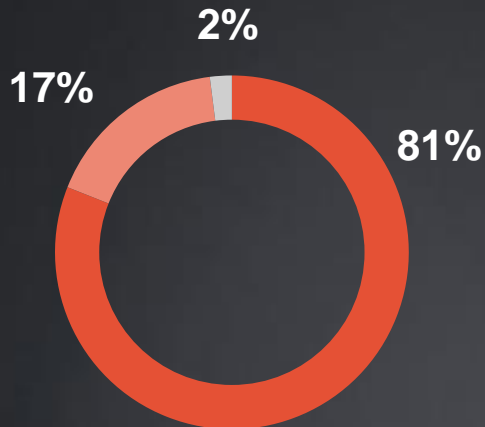
**Internationale markeder**

- Svagt salg i Kina
- Ventet fald i milepælsbetalinger fra partnere

# Fordeling af omsætningen

## Geografier:

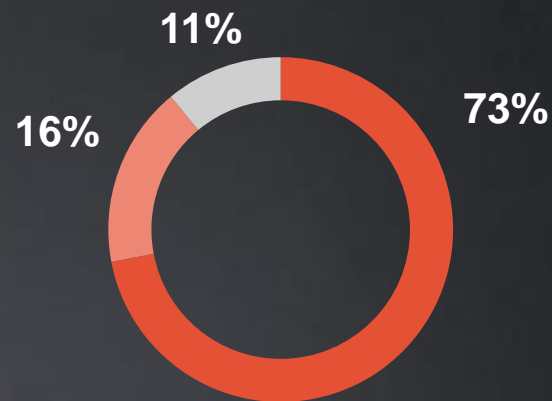
Stigende omsætning i Europa



- Europa
- Nordamerika
- Internationale markeder

## Produkter og serviceydelser:

Stigende omsætning fra tabletter



- SCIT/SLIT-dråber
- Tabletter
- Diagnostik, øvrige produkter og serviceydelser

# ALK-Abelló A/S

## Disponering af årets resultat

**DKK mio.** **2016**

**Nettoresultat** **-210**

**Udbytte på DKK 5 pr. aktie** **51**

**Overført til andre reserver** **-261**



## Værdiskabelse til aktionæerne

- Afkast ved kursstigninger og udbytter
- 6% afkast til ALKs aktionærer i 2016 inklusive udbytte
- Har over de seneste tre år givet et samlet afkast inklusive udbytte på knap 50%



# ALKs hovedprioriteter



Fastholde vundne  
markedsandele i Europa



Udbygge nordamerikansk  
forretning



Geografisk ekspansion



## På tværs af regioner

- ACARIZAX® lanceringer
- Undersøge komplementære produkter og tjenester
- Jext® i nye markeder

## Basis

- Udbygge kapacitet og robusthed i forsyningskæden

# Forventninger til 2017

*ALK har besluttet at investere aggressivt i at fastholde vundne markedsandele og styrke den langsigtede vækst*

Forventninger til 2017	Kommentarer	2016
~DKK 2,8-3,0 mia. i samlet omsætning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Normalisering af konkurrentforhold</li> <li>• Gradvis forbedring af SCIT-produktleverancer</li> </ul>	DKK 3.005 mio.
~DKK 300 mio. rapporteret EBITDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accelererede investeringer i vækst</li> <li>• På niveau med den underliggende indtjening i 2015</li> </ul>	DKK 642 mio.

## Ny adm. direktør

- Carsten Hellmann ny adm. direktør i ALK
- Stor international erfaring
- Senest har han været adm. direktør hos Merial i Frankrig og koncerndirektør i Sanofi
- Tiltrådte 1. januar 2017
- I mellemtiden har Steen Riisgaard varetaget den daglige ledelse sammen med direktionen



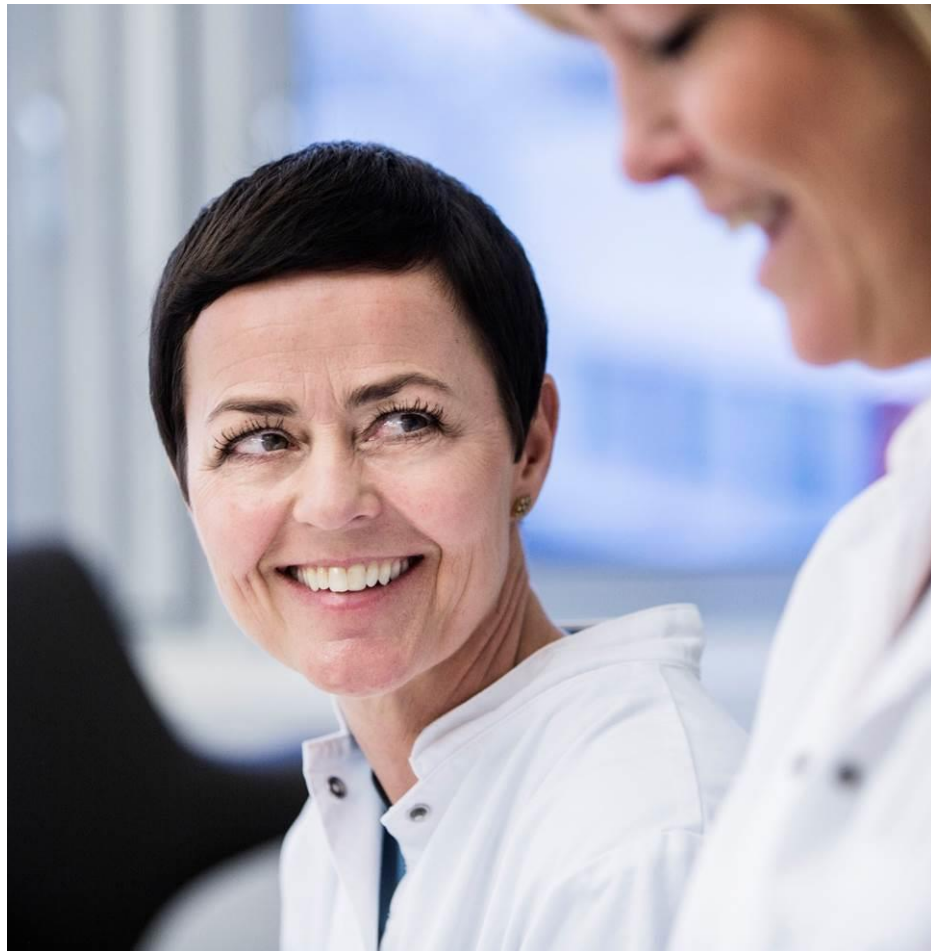
**Carsten Hellmann**

# Bestyrelsens arbejde

- Otte bestyrelsesmøder
- Strategiseminar i september
- Møder i bestyrelsens udvalg
- Møder mellem formandskab og direktion



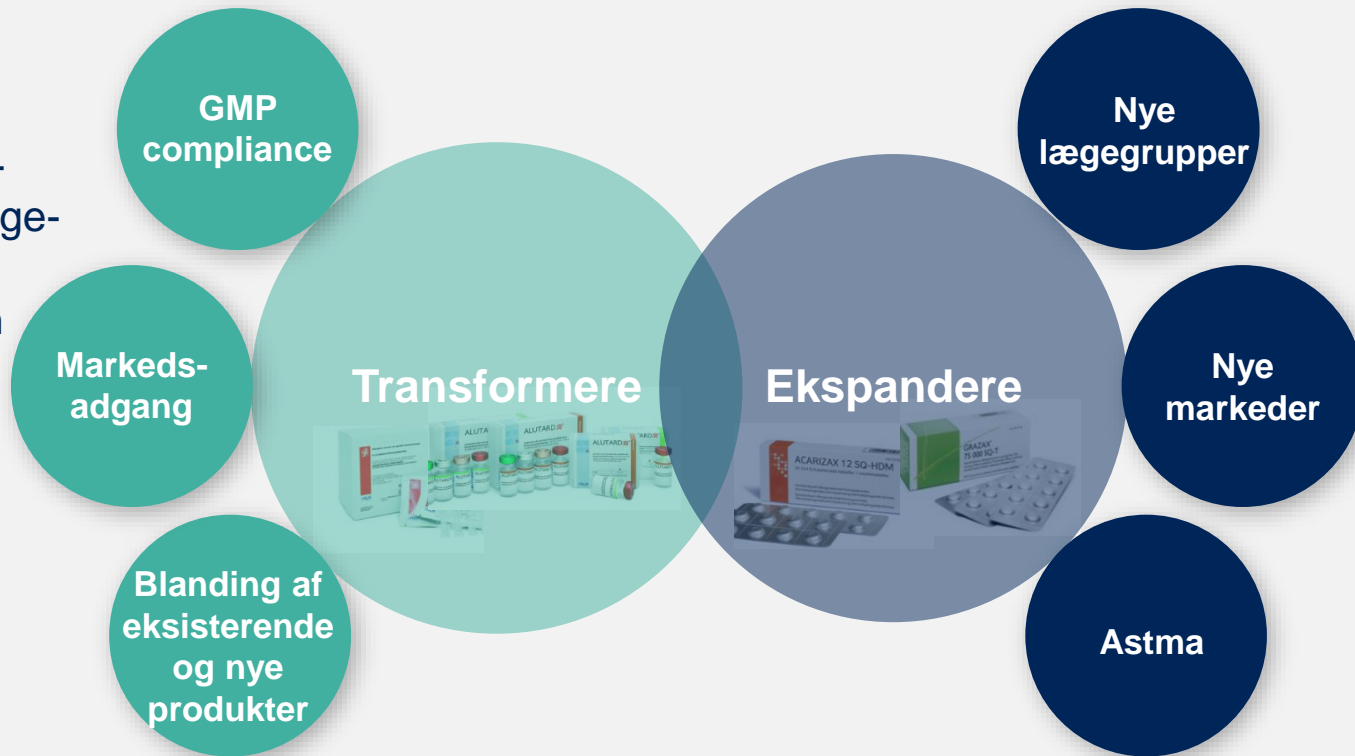
Tak til direktion  
og medarbejdere



# Strategisk retning

## Styrket ind i 2017

Ambitionen er at gøre effektive, veldokumenterede vacciner tilgængelige for allergi- og astmapatienter verden over



# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløgning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafklønning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

## 4. Bestyrelsens vederlag for 2017

### **Bestyrelsen foreslår et uændret vederlag:**

- DKK 275.000 i basishonorar
- Det dobbelte til næstformanden = DKK 550.000
- Det tredobbelte til formanden = DKK 825.000

### **Bestyrelsen foreslår også uændret vederlag for udvalgsarbejde:**

- DKK 100.000 i basisvederlag
- DKK 150.000 til udvalgenes formænd

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafklønning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

## 5. Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg af den siddende formand Steen Riisgaard på grund af hans særlige kompetencer inden for ledelse og bestyrelsesarbejde, forskning og udvikling samt salg og markedsføring i internationale virksomheder.

Steen Riisgaard indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



**Steen Riisgaard**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafklønning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

## 6. Valg af næstformand

Bestyrelsen foreslår genvalg af den siddende næstformand Lene Skole på grund af hendes erfaring med ledelse, finansiel og økonomisk ekspertise samt kompetencer inden for strategi og kommunikation i internationale virksomheder.

Lene Skole er adm. direktør for Lundbeckfonden



Lene Skole

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafklønning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

## 7. Valg af øvrige medlemmer

**Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer er på valg hvert år.**

**Bestyrelsen foreslår genvalg af**

- Lars Holmqvist
- Anders Gersel Pedersen
- Jakob Riis
- Per Valstorp

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Lars Holmqvist på grund af hans erfaring med ledelse, økonomi, salg og markedsføring i internationale life science virksomheder, herunder medico og farma.

Lars Holmqvist er medlem af Lundbeckfondens bestyrelse



Lars Holmqvist

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Anders Gersel Pedersen på grund af hans særlige erfaring med ledelse, innovation, forskning og udvikling i den internationale farmaceutiske industri.

Anders Gersel Pedersen indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



**Anders Gersel Pedersen**

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Jakob Riis på grund af hans erfaring med ledelse, salg og markedsføring i den internationale farmaceutiske industri.

Jakob Riis indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



**Jakob Riis**

## 7. Valg af øvrige medlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af Per Valstorp på grund af hans store erfaring inden for global produktion, bl.a. inden for den farmaceutiske industri.

Per Valstorp indstilles som uafhængigt bestyrelsesmedlem



Per Valstorp

# De medarbejdervalgte repræsentanter



**Katja B. Thalund**

**Senior CMC Project Manager**



**Andreas S. Holst**

**Director, Head of Global  
Pharmacovigilance Support**



**Jacob Kastrup**

**Facility Manager**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafklønning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

## 8. Valg af revisor

- **Bestyrelsen stiller forslag om, at Selskabets nuværende revisor Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab genvælges.**

**Forslaget er i overensstemmelse med indstillingen fra Selskabets revisionsudvalg.**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløgning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

## a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsafløjning af ledelsen

Bestyrelsens ændringsforslag omfatter hovedsageligt følgende:

- Værdien af tildelte aktieoptioner og aktier må hver især ikke overstige 25% af den pågældendes faste vederlag. Tidligere maksimalt 15% af den samlede direktionens faste vederlag med tillæg af pension på tildelingstidspunktet.
- Tildelte aktieoptioner vil fremover udløbe efter fem år. Tidligere udløb de efter syv år.
- Målene for kortsigtet incitamentsafløjning er ikke opdelt i 50% finansielle og 50% ikke-finansielle mål.
- Langsigtede incitamentsafløjninger er betinget af opfyldelse af fastsatte tærskelværdier i forhold til visse økonomiske nøgletal.

## b) Godkendelse af Vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen

**Bestyrelsen foreslår godkendelse af den ændrede Vederlagspolitik for bestyrelse og direktion. Bestyrelsen foreslår blandt andet, at det faste vederlag fremover vil udgøre 40-60% af det samlede vederlag, hvor det tidligere udgjorde 50-60% af det samlede vederlag.**

## c) Godkendelse af tiltrædelsespakke til ny adm. direktør

Bestyrelsen foreslår godkendelse af tiltrædelsespakke for den netop tiltrådte adm. direktør Carsten Hellmann til en samlet værdi på 10,8 mio. kr., som består af:

- Kontantbonus på 1,5 mio. kr.
- Eksisterende optionsordning
- Ny optionsordning

## d) Bemyndigelse til dirigenten

**Generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at anmelde det vedtagne til Erhvervsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse, samt løbende foretage og anmelde sproglige og andre tilretninger uden indholdsmæssig betydning i Selskabets vedtægter.**

# Dagsorden

1. Beretning om Selskabets virksomhed
2. Godkendelse af årsrapport og meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion
3. Beslutning om resultatdisponering
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
5. Valg af formand for bestyrelsen
6. Valg af næstformand for bestyrelsen
7. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
  - a) Godkendelse af de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af Selskabets ledelse
  - b) Godkendelse af vederlagspolitik for bestyrelse og direktion
  - c) Godkendelse af tiltrædelsespakke for ny adm. direktør
  - d) Bemyndigelse til dirigenten

A photograph of a man and a young child sleeping together on a couch. The man is wearing a grey hoodie and has his hand on the child's head. The child is wearing a blue long-sleeved shirt. The scene is intimate and peaceful, with soft lighting.

# Tak for i dag

Generalforsamling i ALBK

# Udsagn om fremtiden

Denne præsentation indeholder udtalelser vedrørende forventninger til den fremtidige udvikling, herunder især fremtidig omsætning og driftsresultat samt forventede forretningsmæssige begivenheder. Sådanne udsagn er i sagens natur usikre og forbundet med risici, da mange faktorer – hvoraf nogle vil være uden for ALKs kontrol – kan medføre, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i præsentationen. Sådanne faktorer er blandt andet, men ikke kun, generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, herunder retslige spørgsmål, samt usikkerhed om efterspørgsel, prisfastsættelse på produkter, tilskudsregler, partners planer og forecasts, ændringer i valutakurser, afhængighed af leverandører og konkurrenceforhold. Også eventuelle bivirkninger ved brugen af ALKs eksisterende og fremtidige produkter er en faktor, da allergivaccination kan være forbundet med allergiske reaktioner af varierende omfang, varighed og sværhedsgrad.